# สภาพการณ์และระดับความสามารถของกรรมการบริหาร ในการดำเนินงานวิสาหกิจชุมชนในเขตจังหวัดนครปฐม ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง 


#### Abstract

OPERATING STATUS AND COMPETENCY OF EXECUTIVE COMMITTEES FOR THE MANAGEMENT OF SMALL AND MICRO COMMUNITY ENTERPRISES IN NAKHON PATHOM PROVINCE BASED ON THE PHILOSOPHY OF SUFFICIENCY ECONOMY


## สุชาดา แสงดวงดี

อาจารย์ประจำโปรแกรมวิชานิเทศศาสตร์
คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม
E-mail: ss_jim@hotmail.com

## มาริษา สุจิตวนิช

อาจารย์ประจำโปรแกรมวิชานิเทศศาสตร์
คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม
E-mail : voon58@hotmail.com

## เยาวภา บัวเวช

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ประจำโปรแกรมวิชานิเทศศาสตร์ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม E-mail : yaowapa_1964@hotmail.com


#### Abstract

บทคัดย่อ บทความวิจัยเรื่อง "สภาพการณ์และระดับความสามารถของกรรมการบริหารในการดำเนินงานวิสาหกิจชุมชนในเขตจังหวัด นครปฐมตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง" มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษา 1) เป้าหมายและสภาพการณ์การดำเนินงานวิสาหกิจชุมชน 2) ระดับความสามารถของกรรมการบริหารในการดำเนินงานวิสาหกิจชุมชน และ 3) เปรียบเทียบความคิดเห็นต่อสภาพการณ์ การดำเนินงานวิสาหกิจชุมชนในเขตจังหวัดนครปฐมตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงจำแนกตามตัวแปรสถานภาพส่วนบุคคล โดยใช้ระเบียบวิธีวิจัยเชิงปริมาณด้วยการวิจัยเชิงสำรวจโดยเก็บข้อมูลด้วยแบบสอบถาม และระเบียบวิธีวิจัยเชิงคุณภาพ ด้วยการสัมภาษณ์เชิงลึก ทั้งนี้การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณได้ใช้สถิติเชิงพรรณนา สถิติการทดสอบความแตกต่างของประชากร 2 กลุ่มที่เป็นอิสระต่อกัน และการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว ส่วนการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพได้ใช้การวิเคราะห์ความสอดคล้อง ของข้อความ ผลการศึกษาที่สำคัญ พบว่า 1) กลุ่มตัวอย่างประเมินระดับความคิดเห็นต่อเป้าหมายการจัดตั้งกลุ่มวิสาหกิจชุมชน สภาพการณ์การดำเนินงาน และระดับความสามารถของกรรมการบริหารในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์มาก ( $\overline{\mathrm{X}}=3.57, \overline{\mathrm{x}}=3.60$ และ $\overline{\mathrm{X}}=3.57$ ) 2) ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นของกรรมการและสมาชิกวิสาหกิจชุมชนต่อสภาพการณ์การดำเนินงานของวิสาหกิจ ชุมชนในจังหวัดนครปฐมตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงจำแนกตามตัวแปรสถานภาพส่วนบุคคลพบว่าตัวแปรสถานภาพส่วนบุคคล ทุกตัวมีผลต่อการประเมินความคิดเห็นต่อสภาพการณ์การดำเนินงานวิสาหกิจชุมชนที่สังกัดตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 งานวิจัยเสนอให้หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องให้ความสำคัญกับการพัฒนาประธานและกรรมการ


# บริหารวิสาหกิจุุมขนให้มีความรู้และความสามารถในการประยุตต์ใช้หลักปรัชญูาเศรษรูจจจอเพียงอย่างต่อเนื่อง เพื่อการพัผนาวิสาหกิจ ชุมขนให้มีความเข้มเข็งและยั่งยืน 

คำสำคัญ : สภาพการณ์การดำนินงาน ระดับความสามารถ วิสาหกิจขุมขน หลักปรัขญาเศรษริกิจพอเพียง


#### Abstract

This article entitled "Operating status and competency level of executive committees for the management of small and micro community enterprises in NakhonPathom Province based on the Philosophy of Sufficiency Economy" has 3 objectives; 1) to study the establishment goals and operating status of SMCEs; 2) to study executive committees' competency level for the management of SMCEs; and 3) to compare opinionstowardthe operating status of SMCEs in NakhonPathom Province based on the philosophy of sufficiency economy, as classified by personal factors of respondents. This study employed both the quantitative and qualitative research methodologies. For the quantitative research methodology, a survey research was undertaken using a questionnaire as the data collecting instrument. For the qualitative research methodology, in-depth interviews were employed as the data collecting method. Quantitative data were analyzed with descriptive statistics, independent samples t-test, and one-way ANOVA; while qualitative data were analyzed with common themes analysis. The main research results are as follows:1)The sample rated the overall items for the establishment goals of SMCEs, operating status and management competency of SMCEs'executive committees at the high level ( $\bar{X}=3.57, \bar{X}=3.60, \bar{X}=3.57$ ). 2) The comparison of executive committees and members' opinions on SMCEs' operating status show that all demographic factors directly affectthe assessment opinions on the operating status of SMCEs at the .05 level of statistical significance.

To strengthen and sustain the management of SMCEs based on the philosophy of sufficiency economy in the long run, the research suggests that SMCEs'executive committees shouldbe continuously developed to equip them with both knowledge and ability to apply the philosophy of sufficiency economy by government agencies involved.


KEYWORDS: Operating status, Level of competency, Small and micro community enterprise, Philosophy of sufficiency economy

## บทนำ

การศึกษาเรื่อง "สภาพการณ์และระดับความสามารถ ของกรรมการบริหารในการดำเนินงานวิสาหกิจชุมจนในเขต จังหวัดนครปปูมตามหลักปปัชญญาเศรษริจิจพอเพียงง มีความจำเป็น เนื่องจากวิสาหกิจุุมขน (Small and Micro Community Enterprise: SMCE) คือ กิจการที่ชุมชนและคนในชุมชนเป็น เจ้าของกิจกรรมการผลิตสินค้า / บริการ โดยใช้ภูมิปัญญาท้องถิ่น และทุนทางสังคมของชุมชนเพื่อสร้างรายได้ และกาาพื่งตนเอง ของครอบครัว ชุมชน และระหว่างชุมขน

จากการลงพื้นที่สำรวขข้อมูลวิสาหกิจชุมขนในเขต จังหวัดนครปรูม ในเบื้องต้นพบว่า มีการจดทะเบียนจัตตั้งกลุ่ม วิสาหกิจชุมขน เป็นจำนวน 241 แห่ง (ศิริมา เพ็งนรพัฒน์, เกษตรจังหวัดนครปฐม, สัมภาษณ์ในการประขุม $\mathrm{ntrp}: / / \mathrm{www}$. oknation.net/blog/print.php?id=444974) อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาถึงภารดำเนินงานของกลุ่มิิสาหกิจขุมขนในภาพรวม พบว่า มีการดำเนินงานที่ไม่สอคคล้องกับหลักปรัขญาเศรษริิจ พอเพียงทำให้กลุ่มขาดความเข้มแเ็๊งนนถึงประสบบัญหาต้องยุติ การดำเนินงานไปหลายกลุ่บทั้งที่กลุ่มวิสาหกิจขุมขนหลายกลุ่ม ได้รับการประเมินจากหน่วยงานภาครัฐี่เกี่ยวข้องอยู่ในระดับดี ทั้งนี้ด้วยเหตุบัจัยยหลายประการ อาทิ การไม่มีการกำหนด เป้าหมายร่วมกันระหว่างกรรมการบริหารและสมาชิก การขาด ประธานหรือผู้ำกลุ่มที่เสียสละ การขาดความร่วมมือระหว่าง สมาชิกในการดำเนินกลุ่ม และการขาดความรู้ในหลักปรัชญา เศรษริกิจพอเพียงของสมาชิก ฯลฯ (กิ่ง จันทร์แฝก, เขื่อม ปัญญาสีห์ สุัสวดี ห้วยกรดวัมนา. และประกฤดิ เกิดมณี, 2554, สัมภาษณ์)

ข้อมูลที่ได้จากการลงพี้นที่ศึกษาข้อมูลเบื้องต้น สอคคล้องกับผลการวิจัยของ นริศร์ มีเจริญ (2547) ที่เสนอให้ มีการแก้ปัญหาการดำนินงานิิสาหกิจบุมชนด้วย การจัดอบรม ด้านวิชาการและการศึกษาดูงานระหว่างสมาชิก การสร้าง จิตสำนึกการเป็นสมาจิกกลุ่ม และการศึกษาดูงานกลุ่มิิสาหกิจ ชุมจนที่ประสบผลสำเร็จในการดำเนินงาน

จากสภาพการณ์เบื้องต้นที่กล่าวขี้ให้เห็นความจำเป็น ในการศึกษษาเป้าหมายการจัดตั้งกลุ่มสถานภาพการดำเนินงาน และระดับความสามารถของกรรมการบริหารในการดำเนินงาน วิสาหกิจชุมชนตามหลักปรัชญาเศรษฐิจจจอเพียงที่เป็นจริงใน

ปัจจุบันทั้งนี้เพื่อหาแนวทางการส่งเสริมการดำเนินงานิวสาหกิจ มุมขนในเขตจังหวัดนครปรูมให้สอดคล้องกับหลักปรัชัญาศรษฐิจจ พอเพียง เนื่องจากที่ผ่านมายังไม่มีการศึกษยวิจัยในเชิงประจักษ์ เพื่อทำความเข้าใจกับปรากฏกาาณณ์ที่เกิดขื้นในพื้นที่จังหวัด นครปฐูมอย่างแท้จริง

ดังนั้น บทความวิจัยเรื่อง "สภาพการณ์และระดับ ความสามารถของกรรมการบริหารในการดำเนินงานวิสาหกิจ มุมขนในเขตจังหวัดนครปรูมตามหลักปรัขญาเศรษริกิจพอเพียง" ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาวิจัยเรื่อง "ความต้องการสื่อและ สารสนเทศเพื่อการดำเนินงานวิสาหกิจชุมชน ในเขตจังหวัด นครปฐูม ตามหลักปรัชญาเศรษรูกจจพอเพียง" มีวัตถุประสงค์ เพื่ศศึกษา 1) เป้าหมายและสภาพการณ์การดำเนินงานวิสาหกิจ ชุมขนในเขตจังหวัดนครปฐมตามนลักปรัชญาเศรษริจิจพเพียง 2) ระดับความสามารดของกรรมการบริหารในการดำเนินงาน วิสาหกิจชุมขนในเขดจังหวัดนครปฏมตามหลักปรัขญาศศรษริจิ พอเพียง และ 3) เปรียบเทียบความคิดเท็นต่อสภาพการณ์ การดำเนินานวิสาหกิจชุมชนในเขตจังหวัดนครปฐมตามหลัก ปรัขญาศศรษริจิจพอเพียงจำแนกตามตัวแปรสถานภาพส่วนบุคคล ผลการศึกษาจเเป็นประโยชน์ต่อหน่วยงานภาครัฐ ที่เีี่ยวข้อง ตลอดจนกรรมการบริหารและสมาชิกในการทำความ เข้าใจกับสถานภาพการดำเนินงาน และระดับความสามารถ ในการดำนินงานิิสาหกิจจุมขนที่สังกัดตามหลักปรัชัญาเศรษริจจ พเเีียงที่เป็นอยู่ในจังหวัดนครปรู เพื่อการกำหนดแนวทาง การส่งเสริมและพัญนาความสามารถของกรรมการบริหารเพื่อ การดำนินงานวิสาหกิจชุมขนได้อย่างสอดคล้องกับหลักปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง ส่งผลต่อการพัฒนาวิสาหกิจมุมจนให้มี ความเข้มแข็ง ย่งยยืน สามารถสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีแก่ชุมขน อันเป็นวัตถุประสงค์หลักของการวิจัยต่อไป

## กรอบแนวคิดการวิจัย



การกำหนดเป้าหมายการจัดตั้งกลุ่มวิสาหกิจชุมชน ตามหลักปรัชญาเศรษฐพอเพียง

สภาพการณ์การดำเนินงานวิสาหกิจชุมชน ตามหลักปรัชญาเศรษฐิกิจพอเพียง

ระดับความสามารถของกรรมการบริหารในการดำเนินงาน วิสาหกิจชุมชนตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

## สมมติฐานการวิจัย

ผู้ตอบแบบสอบถามที่มีสถานภาพส่วนบุคคล ได้แก่ เพศ อายุ คุณวุฒิการศึกษา ตำแหน่งในวิสาหกิจชุมชน ลักษณะของ วิสาหกิจชุมชนที่สังกัด และจำนวนปีที่จดทะเบียน ต่างกัน มีความคิดเห็นต่อสภาพการณ์การดำเนินงานวิสาหกิจชุมชน ที่สังกัดตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงแตกต่างกัน

## วิธีการศึกษา

วิธีการวิจัยเพื่อให้ได้มาซึ่งคำตอบตามวัตถุประสงค์ การวิจัยที่ตั้งไว้ทั้ง 3 ข้อ ได้ใช้การวิจัยเชิงปริมาณและการวิจัย เชิงคุณภาพควบคู่กัน โดยเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บข้อมูลเชิง ปริมาณ ได้แก่ แบบสอบถาม ส่วนเครื่องมือที่ใข้ในการเก็บ ข้อมูลเชิงคุณภาพ ได้แก่แบบสัมภาษณ์แบบกึ่งมาตรฐานสำหรับ การสัมภาษณ์เชิงลึกและแบบวิเคราะห์ข้อมูล โดยมีรายละเอียด สรุปได้ ดังนี้

## 1. วิธีวิจัยเชิงปริมาณ

คณะผู้วัยได้ใใ้ว้วีการวิจัยเชิงสำรวจ โดยเครื่องมือหลัก ที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ แบบสอบถาม ซึ่งผู้วิวัยใช้วิธีการเลือกตัวอย่างแบบเจาะจง โดยเลือกกลุ่ม วิสาหกิจชุมชนที่จดทะเบียนในเขตจังหวัดนครปฐม ที่ได้รับ การประเมินอยู่ในระดับดี และยินดีให้ความร่วมมือในการตอบ

แบบสอบถาม โดยแบบสอบถาม ประกอบด้วย ข้อคำถามปลายปิด แบบมาตราส่วนประเมินค่า (Rating Scale Questions) ได้แก่ 1) เป้าหมายการจัดตั้งกลุ่มวิสาหกิจชุมชน 9 ข้อ 2) สภาพการณ์ การดำเนินงานวิสาหกิจชุมชนตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง รวม 89 ข้อ แบ่งเป็น 13 ด้าน ได้แก่ ด้านการใช้เทคโนโลยี ( 5 ข้อ) ด้านการผลิต/อาชีพ ( 4 ข้อ) ด้านการใช้ทรัพยากร/ทุน/ วัตถุดิบ (9 ข้อ) ด้านการใช้แรงงาน (8 ข้อ) ด้านขนาดการผลิต (4 ข้อ) ด้านการสร้างกำไร/รายได้ (6 ข้อ) ด้านความซื่อสัตย์ ( 15 ข้อ) ด้านการบริหารจัดการ ( 8 ข้อ) ด้านการบริหารความเสี่ยง ด้านการผลิต ( 9 ข้อ) ด้านการบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน ( 12 ข้อ) ด้านการตลาด ( 3 ข้อ) ด้านสิ่งแวดล้อม ( 2 ข้อ) และด้าน การพัฒนา/ส่งเสริมสวัสดิการชุมชน ( 4 ข้อ) และ 3 ) ระดับความ สามารถของกรรมการบริหารวิสาหกิจชุมชนในการดำเนินงาน วิสาหกิจชุมชนที่สังกัดตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง รวม 43 ข้อ แบ่งเป็น 5 ด้าน ได้แก่ ด้านหลักความพอประมาณ ( 18 ข้อ) ด้านหลักความมีเหตุผล ( 7 ข้อ) ด้านการสร้างภูมิคุ้มกัน ในตัว (5 ข้อ) ด้านเงื่อนไขความรู้ (7 ข้อ) และด้านเงื่อนไขคุณธรรม (6 ข้อ)

คณะผู้วิจัยได้ดำเนินการตรวจสอบความเที่ยงตรง ด้านเนื้อหา (Content Validity) โดยผู้วิจัยนำแบบสอบถาม มาให้ผู้เขี่ยวชาญจำนวน 3 คน ตรวจสอบความถูกต้องสอดคล้อง

ของเนื้อหา ความครอบคลุมของประเด็นคำถามตามปัญหา และวัตถุประสงค์การวิจัย รวมทั้งความเหมาะสมด้านภาษาที่ใช้ และปรับแก้ไขตามข้อเสนอแนะของผู้เขี่ยวชาญ และตรวจสอบ ความเที่ยงของแบบสอบถามด้วยวิธีการวัดความสอดคล้องภายใน โดยใช้สูตร Cronbach Alpha และค่าสัมประสิทธิ์ความเชื่อถือ ได้ในแต่ละส่วนไม่น้อยกว่า .7 ขึ้นไป โดยนำแบบสอบถาม ไปทดลองใข้กับกลุ่มตัวอย่างสมาชิกวิสาหกิจชุมชนในจังหวัด นครปฐม จำนวน 30 คน พบว่ามีค่าสัมประสิทธิ์ความเชื่อถือได้ ในแต่ละส่วน ดังนี้ 1) เป้าหมายการจัดตั้งกลุ่มวิสาหกิจชุมชน (.9204) 2) สภาพการณ์การดำเนินงานวิสาหกิจชุมชนตามหลัก ปรัชญาเศรษฐิกิจพอเพียง (.9412) และ 3) ระดับความสามารถ ของกรรมการบริหารวิสาหกิจชุมชนในการดำเนินงานวิสาหกิจ ชุมชนที่สังกัดตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (.8533) สามารถนำแบบสอบถามมาใช้ในการเก็บข้อมูลจริงได้

ในการเก็บข้อมูลด้วยแบบสอบถาม คณะผู้วิจัยได้ติดต่อ ขอความอนุเคราะห์ไปยังประธานกลุ่ม และเดินทางไปพบประธาน/ กรรมการบริหารวิสาหกิจชุมชน ณ ที่ทำการกลุ่มวิสาหกิจชุมชนทั้ง 16 กลุ่ม เพื่ออธิบายข้อคำถามและขอความอนุเคราะห์ใน การกระจายแบบสอบถามและเก็บรวบรวมแบบสอบถามจาก กรรมการบริหารและสมาชิกวิสาหกิจชุมชนที่สมัครใจและเต็มใจ ในการตอบแบบสอบถามกลับคืนให้กับคณะผู้วัย ได้แบบสอบถาม กลับคืนจากวิสาหกิจชุมชนทั้งสิ้น จำนวน 464 ชุดจากจำนวน แบบสอบถาม 570 ชุด คิดเป็น $81.40 \%$ ของแบบสอบถามทั้งหมด

ทั้งนี้การวิเคราะห์ข้อมูลความคิดเห็นต่อเป้าหมาย สภาพการณ์การดำเนินงาน และระดับความสามารถของกรรมการ บริหาร ได้ใช้สถิติเชิงพรรณนา ได้แก่ ความถี่ ค่าเฉลี่ยและ ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ส่วนการเปรียบเทียบความแตกต่างของ ความคิดเห็นต่อสภาพการณ์การดำเนินงานและระดับความ สามารถของกรรมการบริหาร ได้ใช้สถิติทดสอบความแตกต่าง ของค่าเฉลี่ยระหว่างประชากร 2 กลุ่มที่เป็นอิสระต่อกัน (Independent Samples T-test) และสถิติการวิเคราะห์ ความแปรปรวนทางเดียว (One Way ANOVA)

## 2. วิธีวิจัยเชิงคุณภาพ

คณะผู้วิจัยได้ใช้วิธีการเลือกตัวอย่างแบบเจาะจง (Purposive Sampling) ประธาน / กรรมการบริหารกลุ่มวิสาหกิจ ชุมชนของวิสาหกิจชุมชนที่ได้รับการประเมินจากสำนักงานเกษตร

จังหวัดนครปจูมอยู่ในระดับดี 10 แห่ง ประกอบด้วยประธานกลุ่ม/ กรรมการบริหาร และสมาชิกวิสาหกิจชุมชน จำนวน 30 คน ในการตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือ คณะผู้วิจัยได้นำแบบ สัมภาษณ์กึ่งโครงสร้างไปให้ผู้เชี่ยวชาญจำนวน 3 คน ตรวจสอบ ความถูกต้องสอดคล้องของเนื้อหาในเชิงแนวคิดทฤษฎีและ ความครอบคลุมของประเด็นคำถาม ตามปัญหาและวัตถุประสงค์ การวิจัย รวมทั้งความเหมาะสมด้านภาษาที่ใช้และปรับแก้ไข ตามข้อเสนอแนะของผู้เขี่ยวชาญ จากนั้นจึงนำไปทดลองสัมภาษณ์ (Pretesting) บุคคลที่อยู่ในกลุ่มประธาน / กรรมการบริหาร และ สมาชิกวิสาหกิจชุมชน จำนวน 3 ท่าน เพื่อตรวจสอบความเข้าใจใน ข้อคำถามความสอดคล้องต่อเนื่องในการถาม ความยากง่ายใน การตอบคำถามและเวลาที่ใช้ในการสัมภาษณ์ รวมถึงเพื่อให้ คณะผู้วัอได้สร้างความคุ้นเคยกับลำดับการสัมภาษณ์ ได้ตรวจสอบ ว่าแนวคำถามที่ตั้งไว้สามารถทำให้ได้คำตอบที่คาดไว้หรือไม่ และได้พัฒนากลยุทธ์ในการถามคำถามเจาะลึก (Probing questions) จากนั้นจึงปรับแก้ไขภาษาและแนวคำถามให้เข้าใจง่าย และกระชับมากขึ้นก่อนนำไปใช้ในการเก็บข้อมูลจากผู้ให้ข้อมูล หลักทั้ง 30 ท่าน

ในการเก็บข้อมูล คณะผู้วิจัยเป็นผู้ติดต่อนัดหมายวัน เวลา และสถานที่ในการสัมภาษณ์เชิงลึกประธาน หรือกรรมการ บริหารกลุ่มวิสาหกิจชุมชนทุกกลุ่มด้วยตนเอง พร้อมกับอธิบาย หัวข้อ วัตถุประสงค์การวิจัย แนวคำถามหลักที่ใข้ในการสัมภาษณ์ เชิงลึกแก่ประธานกลุ่มวิสาหกิจชุมชนทุกท่านล่วงหน้าเพื่อให้ เข้าใจแนวทางการสัมภาษณ์และเตรียมข้อมูลสำหรับการตอบ คำถามไว้เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ชัดเจนและครบถ้วนมากที่สุด พร้อมทั้ง ขอความอนุเคราะห์ในการประสานงานกับสมาชิกวิสาหกิจชุมชน อีกแห่งละ 2 คน ทำให้ได้จำนวนประธาน/กรรมการบริหาร และ สมาชิกวิสาหกิจชุมชนสำหรับการสัมภาษณ์เขิงลึก รวม 30 คน โดยคณะผู้วิจัยดำเนินการสัมภาษณ์ จดบันทึกคำสัมภาษณ์ ตลอดจนขอความอนุเคราะห์ในการบันทึกเสียงคำสัมภาษณ์ และการถ่ายภาพนิ่งเพื่อนำมาถอดเทปและดำเนินการวิเคราะห์ เนื้อหาด้วยวิธีการหาความสอดคล้องของข้อความ (Common Theme Analysis) ทั้งนี้เพื่อนำมาใช้ในการวิเคราะห์ สรุป และ การอภิปรายผลการวิจัยในลำดับต่อไป

## ผลการศึกษา

ในการนำเสนอผลการศึกษาได้แบ่งเป็น 4 ส่วน ได้แก่ 1) คุณลักษณะทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง 2) ผลการศึกษาตาม วัตถุประสงค์ข้อ 13) ผลการศึกษาตามวัตถุประสงค์ข้อ 2 และ 4) ผลการศึกษาตามวัตถุประสงค์ข้อ 3 ตามลำดับ

## ส่วนที่ 1 คุณลักษณะทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง

จากการรวบรวมข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างกรรมการ บริหารและสมาชิกวิสาหกิจชุมชน จำนวน 464 คน ด้วยแบบ สอบถาม สามารถอธิบายข้อมูลส่วนบุคคลที่สำคัญ โดยแบ่งเป็น 4 กลุ่ม ได้แก่ 1) เพศ อายุ และระดับการศึกษา 2) ลักษณะ และประเภทของวิสาหกิจชุมชนที่สังกัด 3) จำนวนปีและจำนวน สมาชิกวิสาหกิจชุมชนที่สังกัด และ 4) ตำแหน่งในวิสาหกิจชุมชน

1. เพศ อายุ และระดับการศึกษา กลุ่มตัวอย่างสำหรับ การวิจัยครั้งนี้ส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง (ร้อยละ 56.5) โดยมีอายุ เฉลี่ย 45 ปี โดยส่วนใหญ่มีการศึกษาระดับประถมศึกษา (ร้อยละ 65.9) รองลงมามีการศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนต้น (ร้อยละ 11.2)
2. ลักษณะและประเภทของวิสาหกิจชุมชนที่สังกัด กลุ่มตัวอย่างสำหรับการวิจัยครั้งนี้ส่วนใหญ่สังกัดกลุ่มวิสาหกิจ ชุมชนระดับเครือข่าย (ร้อยละ 56.5) ตามด้วยวิสาหกิจชุมชน ระดับชุมชน (ร้อยละ 36.2 )
3. จำนวนปีและจำนวนสมาชิก วิสาหกิจชุมชนที่สังกัด กลุ่มตัวอย่างสำหรับการวิจัยครั้งนี้ส่วนใหญ่สังกัดวิสาหกิจชุมชน ที่จดทะเบียนมาแล้วมากกว่า $5-10$ ปี (ร้อยละ 38.8 ) และส่วนใหญ่ เป็นวิสาหกิจชุมชนที่มีสมาชิกในสังกัดมากกว่า 30 คนขึ้นไป (ร้อยละ 72.0)
4. ตำแหน่งในวิสาหกิจชุมชน กลุ่มตัวอย่างสำหรับ การวิจัยครั้งนี้ส่วนใหญ่ดำรงตำแหน่งสมาชิก (ร้อยละ 84.9) รองลงมาเป็นกรรมการบริหาร (ร้อยละ 11.6 )

## ส่วนที่ 2 ผลการศึกษาตามวัตถุประสงค์

ข้อ 1 : เพื่อศึกษาเป้าหมาย และสภาพการณ์ การดำเนินงานวิสาหกิจชุมชน ในเขตจังหวัดนครปฐมตาม หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ผลการวิเคราะห์ระดับความคิดเห็นต่อเป้าหมาย การจัดตั้งกลุ่มวิสาหกิจชุมชน ในเขตจังหวัดนครปฐูมตามหลัก ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง พบว่า กลุ่มตัวอย่างมีความคิดเห็น ต่อเป้าหมาย การจัดตั้งกลุ่มวิสาหกิจชุมชนในเขตจังหวัดนครปฐูม ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ทั้ง 9 ข้อ ในภาพรวม อยู่ในเกณฑ์มาก $(\overline{\mathrm{X}}=3.57)$ เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ได้แก่ การผลิตสินค้า บริการและกิจการอื่นๆ เพื่อการบริโภค การพึ่ง ตนเองของครอบครัว และขายผลผลิตที่เหลือ จากการบริโภค $(\overline{\mathrm{X}}=3.72)$ สร้างรายได้แก่ครอบครัว และสวัสดิการที่ดีแก่คน ในชุมชน $(\bar{X}=3.67)$ และพัฒนาคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ ของชุมชนให้อยู่เย็นเป็นสุข $(\bar{X}=3.59)$

ผลการวิเคราะห์ระดับความคิดเห็นต่อสภาพการณ์ การดำเนินงานกลุ่มวิสาหกิจชุมชนในเขตจังหวัดนครปฐมตามหลัก ปรัชญาเศรษฐิกิจพอเพียง พบว่า กลุ่มตัวอย่างมีความคิดเห็นต่อ สภาพการณ์การดำเนินงานกลุ่มวิสาหกิจชุมชนในเขตจังหวัด นครปฐมตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในภาพรวมทั้ง 13 ประเด็นหลัก รวม 89 ข้อ อยู่ในเกณฑ์มาก $(\overline{\mathrm{X}}=3.60)$ เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ได้แก่ ด้านการบริหารจัดการ $(\overline{\mathrm{X}}=$ 3.79) ด้านสิ่งแวดล้อม $(\bar{X}=3.69)$ ด้านความซื่อสัตย์ และ ด้านการสร้างกำไร/รายได้ โดยมีคะแนนเฉลี่ยเท่ากัน $(\bar{X}=3.65)$ ด้านการบริหารความเสี่ยงด้านการผลิต ( $\bar{X}=3.64$ ) ด้านการผลิต/ อาชีพ $(\bar{X}=3.59)$ ด้านการใช้เทคโนโลยี $(\bar{X}=3.56)$ ด้านการใช้ ทรัพยากร/ทุน/วัตถุดิบ ด้านการพัฒนา/ส่งเสริมสวัสดิการชุมชน และด้านการใข้แรงงานโดยมีคะแนนเฉลี่ยเท่ากัน $(\bar{X}=3.55)$ ด้านการบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน $(\bar{X}=3.54)$ ด้านขนาด การผลิต และด้านการตลาดโดยมีคะแนนเฉลี่ยเท่ากัน $(\bar{X}=3.53)$

## ส่วนที่ 3 ผลการศึกษาตามวัตถุประสงค์

ข้อ 2 : เพื่อศึกษาระดับความสามารถของกรรมการ บริหารในการดำเนินงานวิสาหกิจชุมชนในเขตจังหวัดนครปฐม ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ผลการวิเคราะห์ระดับความคิดเห็นต่อระดับความ สามารถของกรรมการบริหารวิสาหกิจชุมชนในการดำเนินงาน วิสาหกิจชุมชนในเขตจังหวัดนครปฐมตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียง พบว่า กลุ่มตัวอย่างมีความคิดเห็นต่อระดับความ สามารถของกรรมการและสมาชิกวิสาหกิจชุมชนในการดำเนินงาน

วิสาหกิจชุมชน ในเขตจังหวัดนครปฐมตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียงในภาพรวมทั้ง 5 ประเด็นรวม 43 ข้อ อยู่ในเกณฑ์มาก $(\overline{\mathrm{X}}=3.57)$ เรียงลำดับจากมากไปหาน้อยได้แก่ เงื่อนไขคุณธรรม $(\bar{X}=3.64)$ หลักความพอประมาณ $(\bar{X}=3.59)$ หลักความมี เหตุผล $(\bar{X}=3.57)$ เงื่อนไขความรู้ $(\bar{X}=3.52)$ และการสร้าง ระบบภูมิคุ้มกันในตัว $(\overline{\mathrm{X}}=3.48)$

## ส่วนที่ 4 ผลการศึกษาตามวัตถุประสงค์

ข้อ 3 : เพื่อเปรียบเทียบความคิดเห็นต่อสภาพการณ์ การดำเนินงานวิสาหกิจชุมชนในเขตจังหวัดนครปฐมตามหลัก ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง จำแนกตามตัวแปรประชากรศาสตร์ เพื่อทดสอบสมมติฐานการวิจัย ได้แก่ ผู้ตอบแบบสอบถาม ที่มีสถานภาพส่วนบุคคล ได้แก่ เพศ อายุ คุณวุฒิการศึกษา ตำแหน่งในวิสาหกิจชุมชน ลักษณะของวิสาหกิจชุมชนที่สังกัด และจำนวนปีที่จดทะเบียนต่างกันมีความคิดเห็นต่อสภาพการณ์ การดำเนินงานวิสาหกิจชุมชนในเขตจังหวัดนครปฐมตามหลัก ปรัชญาเศรษฐิกิจอเพียงแตกต่างกัน พบว่า ตัวแปรสถานภาพ ส่วนบุคคลทุกตัวมีผลต่อการประเมินความคิดเห็นต่อสภาพการ ณ์การดำเนินงานวิสาหกิจชุมชนในเขตจังหวัดนครปฐมมามหลัก ปรัชญาเศรษฐิกิจอเพียง โดยรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ ทางสถิติที่ระดับ .05 จำแนกความแตกต่างของความคิดเห็น ตามตัวแปรประชากรศาสตร์ดังนี้

1. เพศชายมีความคิดเห็นต่อสภาพการณ์การดำเนิน งานวิสาหกิจชุมชนในเขตจังหวัดนครปฐมตามหลักปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียงต่ำกว่าเพศหญิงทุกด้าน ผู้ที่มีอายุต่ำกว่า 20 ปี มีความคิดเห็นสูงกว่าทุกกลุ่มอายุ
2. ผู้ที่จบปริญญาตรีมีความคิดเห็นต่อสภาพการณ์ การดำเนินงานวิสาหกิจชุมชนในเขตจังหวัดนครปฐมตามหลัก ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ต่ำกว่ากลุ่มที่จบระดับประถมศึกษา มัธยมศึกษาตอนต้น และอนุปริญญา / ปวส.หรือเทียบเท่า
3. ผู้ที่ดำรงตำแหน่งประธานกลุ่มมีความคิดเห็นต่อ สภาพการณ์การดำเนินงานวิสาหกิจชุมชนในเขตจังหวัดนครปฐม ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง สูงกว่าตำแหน่งกรรมการ บริหารและสมาชิกวิสาหกิจชุมชน
4. ผู้ที่สังกัดวิสาหกิจชุมชนระดับครอบครัวมีความ คิดเห็นต่อสภาพการณ์การดำเนินงานวิสาหกิจธุมชนในเขตจังหวัด

นครปฐมตามหลักปรัชญาเศรษฐิกิจอเพียง ต่ำกว่ากลุ่มที่สังกัด วิสาหกิจชุมชนระดับชุมชน และกลุ่มที่สังกัดวิสาหกิจชุมชนระดับ เครือข่าย
5. ผู้ที่สังกัดวิสาหกิจชุมชนที่มีอายุการจดทะเบียน ไม่เกิน 5 ปี มีความคิดเห็นต่อสภาพการณ์การดำเนินงานวิสาหกิจ ชุมชน ในเขตจังหวัดนครปฐมตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง สูงกว่ากลุ่มที่สังกัดวิสาหกิจชุมชนที่มีอายุการจดทะเบียนมากกว่า 5-10 ปี

## อภิปรายผลการศึกษา

จากผลการวิเคราะห์ระดับความคิดเห็นต่อเป้าหมาย การจัดตั้งกลุ่มวิสาหกิจชุมชนในเขตจังหวัดนครปฐมตามหลัก ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง พบว่า กลุ่มตัวอย่างมีความคิดเห็น ต่อเป้าหมายการจัดตั้งกลุ่มวิสาหกิจชุมชนทั้ง 9 ข้อ ในภาพรวม อยู่ในเกณฑ์มาก $(\overline{\mathrm{X}}=3.57)$ เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ได้แก่ การผลิตสินค้า บริการและกิจการอื่นๆ เพื่อการบริโภค การพึ่ง ตนเองของครอบครัว และขายผลผลิตที่เหลือจากการบริโภค $(\overline{\mathrm{X}}=3.72)$ สร้างรายได้แก่ครอบครัว และสวัสดิการที่ดีแก่คนใน ชุมชน $(\bar{X}=3.67)$ และพัฒนาคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของ ชุมชนให้อยู่เย็นเป็นสุข $(\overline{\mathrm{X}}=3.59)$ สอดคล้องกับแนวคิดของ วิสาหกิจชุมชน (SMCE หรือ Small and Micro Community Enterprise) ที่หมายถึง กิจการของชุมชนเกี่ยวกับการผลิตสินค้า การให้บริการหรือการอื่นๆ ที่ดำเนินการโดยคณะบุคคลที่มี ความผูกพัน มีวิถีชีวิตร่วมกันและรวมตัวกันประกอบกิจการ ดังกล่าว ไม่ว่าจะเป็นนิติบุคคลในรูปแบบใด หรือไม่เป็นนิติบุคคล เพื่อสร้างรายได้และเพื่อการพึ่งพาตนเองของครอบครัว ชุมชน และระหว่างชุมชน วิสาหกิจชุมชนมีฐานคิดอยู่บนปรัชญา เศรษฐิกิจพอเพียง หรือกล่าวอีกนัยหนึ่ง วิสาหกิจชุมชน คือ การประกอบชึ่งรวมถึงกระบวนการคิด การจัดการผลผลิต และ ทรัพยากรทุกขั้นตอน โดยภูมิปัญญาขององค์กรชุมชน หรือ เครือข่ายองค์กรชุมชน เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ สังคมและการเรียนรู้ ของชุมชน (เสรี พงศ์พิศ, 2544; วิชิต, 2544; เล่ง, 2546, อ้างใน นงคราญ กาญจนประเสริฐและคณะ, 2547)

จากผลการวิเคราะห์ระดับความคิดเห็นต่อสภาพการณ์ การดำเนินงานวิสาหกิจชุมชนในเขตจังหวัดนครปฐมตามหลัก ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง พบว่า กลุ่มตัวอย่างประเมินระดับ

ความคิดเห็นต่อสภาพการณ์การดำเนินงานกลุ่มวิสาหกิจชุมชน ในเขตจังหวัดนครปฐมตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ในภาพรวมทั้ง 13 มิติ รวม 89 ข้อ อยู่ในเกณฑ์มาก $(\bar{X}=3.60)$ เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ได้แก่ ด้านการบริหารจัดการ $(\overline{\mathrm{X}}=$ 3.79) ด้านสิ่งแวดล้อม $(\bar{X}=3.69)$ ด้านความซื่อสัตย์ และ ด้านการสร้างกำไร/รายได้ โดยมีคะแนนเฉลี่ยเท่ากัน $(\bar{X}=3.65)$ และด้านการบริหารความเสี่ยงด้านการผลิต $(\bar{X}=3.64)$ สอดคล้อง กับผลการศึกษาสอดคล้องกับ พิมพิมล แก้วมณี, นัทธมน ธีระกุล, อารี วิบูลย์พงศ์ และทรงศักดิ์ ศรีบุญจิตต์ (2549) ที่ศึกษา วิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศตามวิถีเศรษฐกิจพอเพียง 9 ด้าน ได้แก่ 1) การใช้ เทคโนโลยี 2) การใช้ทรัพยากร 3) การใช้แรงงาน 4) ขนาด การผลิต 5) แนวคิดเกี่ยวกับกำไร 6) ความซื่อสัตย์ 7) การบริหาร ความเสี่ยงด้านการผลิต 8) การบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน และ 9) แหล่งวัตถุดิบและตลาดหลัก และ สุวกิจ ศรีปัดถา (2549) ที่ศึกษาระดับความเป็นไปได้ในการประยุกต์หลักการจัดการรุรกิจ ตามแนวพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียงกับวิสาหกิจชุมชน 4 ลักษณะ คือ พาณิชยกรรม อุตสาหกรรม เกษตรกรรม และธุรกิจ บริการ โดยเก็บข้อมูลจากผู้ประกอบวิสาหกิจชุมชนในเขต ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน 9 จังหวัด จำนวน 500 คน และการประชุมผู้ทรงคุณวุฒิ 50 คน ผลการศึกษา พบว่า ระดับความเป็นไปได้ในการประยุกต์ใช้หลักการจัดการเศรษฐกิจ พอเพียงกับวิสาหกิจชุมชนทั้งโดยรวมและจำแนกตามลักษณะ ของกิจการอยู่ในระดับมาก โดยแนวปฏิบัติที่เป็นไปได้สูงและ ควรปฏิบัติอย่างมาก คือ ต้องประกอบการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ไม่เอารัดเอาเปรียบผู้เกี่ยวข้อง

จากผลการวิเคราะห์ระดับความคิดเห็นต่อระดับความ สามารถของกรรมการบริหารในการดำเนินงานวิสาหกิจชุมชน ในเขตจังหวัด นครปฐมตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง พบว่า กลุ่มตัวอย่างมีความคิดเห็นต่อระดับความสามารถของกรรมการ และสมาชิกวิสาหกิจชุมชนในเขตจังหวัดนครปฐมตามหลัก ปรัชญาเศรษจิกิจพอเพียง ในภาพรวมทั้ง 5 มิติ รวม 43 ข้อ อยู่ในเกณฑ์มาก $(\bar{X}=3.57)$ เรียงลำดับจากมากไปหาน้อยได้แก่ เงื่อนไขคุณธรรม $(\bar{X}=3.64)$ หลักความพอประมาณ $(\bar{X}=3.59)$ หลักความมีเหตุผล $(\bar{X}=3.57)$ เงื่อนไขความรู้ $(\bar{X}=3.52)$ และการสร้างระบบภูมิคุ้มกันในตัว $(\overline{\mathrm{X}}=3.48)$ สอดคล้องกับ ข้อเสนอแนะของ สุวกิจ ศรีปัดถา (2549) ต่อการประยุกต์

หลักการจัดการธุรกิจตามแนวพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียง กับวิสาหกิจชุมชนว่าต้องทำให้ผู้ประกอบเรียนรู้และเข้าใจหลักการ ประกอบการอย่างจริง ได้แก่ ต้องทำธุรกิจอย่างมีเหตุผล รู้จักใช้ ความรู้ทำงานตามความถนัดและความชำนาญของตนเองเป็นหลัก ต้องทำธุรกิจอย่างพอประมาณทำตามศักยภาพของตนเอง ไม่ทำ กิจการเกินความสามารถของตนจนควบคุมไม่ได้ ทำกิจการที่ สามารถควบคุมและคุ้มกันตนเองได้ไม่เสี่ยงจนเกินไป ต้องประหยัด อดออมรู้จักออมทรัพย์และจัดการทรัพย์สิน ใช้แรงงานในท้องถิ่น และวัตถุดิบในท้องถิ่นเป็นหลัก เพื่อการอุ้มชูตนเงงและยืนบนขา ตนเองได้ ไม่ควรทำาู้เงินมาลงทุนมากเกินไปเพราะจะเป็นหนี้มาก และอาจจะไม่สามารถชำระหนี้ได้ทันกำหนด ไม่ควรรีบขยาย กิจการเร็วเกินไป ให้รู้จักประมาณตนไม่โลภมาก ควรเดิน สายกลางในการประกอบการ

อย่างไรก็ตามหากพิจารณาจากคะแนนเฉลี่ย ความคิดเห็นต่อเป้าหมายการจัดตั้งกลุ่ม สภาพการณ์การ ดำเนินงานและระดับความสามารถของกรรมการบริหาร มีข้อที่ น่าสังเกตว่า กลุ่มตัวอย่างซึ่งสังกัดกลุ่มวิสาหกิจชุมชนที่ได้รับ การประเมินจากหน่วยงาน ภาครัฐที่เกี่ยวข้องอยู่ในระดับดีประเมิน ระดับความคิดเห็นโดยรวมทั้ง 3 ด้านอยู่ในเกณฑ์มากหากแต่ คะแนนเฉลี่ยไม่สูงเท่าที่ควร $(\overline{\mathrm{X}}=3.57, \overline{\mathrm{X}}=3.60$ และ $\overline{\mathrm{X}}=$ 3.57) ทำให้เห็นว่าหน่วยงานภาครัฐยังมีความจำเป็นต้องให้ ความสำคัญกับการพัฒนาประธาน / กรรมการบริหารกลุ่มวิสาหกิจ ชุมชนในเขตจังหวัดนครปฐม ให้มีความรู้ ความเข้าใจและความ สามารถในการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โดยเป็น ทั้งผู้ให้การอบรม ผู้กระตุ้น ผู้ให้คำปรึกษาแนะการ และผู้ติดตาม ประเมินผลการดำเนินงานของกลุ่มตามสภาพความเป็นจริงและ อย่างต่อเนื่อง จึงจะทำให้การดำเนินงานวิสาหกิจชุมชนในเขต จังหวัดนครปฐูมมีความเข้มแข็งและยั่งยืน ส่งผลต่อการเสริมสร้าง รายได้ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของคนในชุมชนได้อย่าง แท้จริง

นอกจากนั้น จากผลการทดสอบสมมติฐานการวิจัย ที่พบว่า ตัวแปรสถานภาพส่วนบุคคลทุกตัวมีผลต่อการประเมิน ความคิดเห็นต่อสภาพการณ์การดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชน ในเขตจังหวัดนครปฐมตามหลักปรัชญาเศรษฐิกิจพอเพียง โดยรวม แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ซึ่งสอดคล้อง กับสมมติฐานการวิจัยที่ตั้งไว้ สามารถอภิปรายเหตุผลได้ดังนี้

เพศชายมีความคิดเห็นต่อสภาพการณ์การดำเนินงาน วิสาหกิจชุมชนในเขตจังหวัดนครปฐมตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียง สูงกว่าเพศหญิง อาจเป็นเพราะเพศชายมีการศึกษา ข้อมูล มีโอกาสในการไปร่วมประชุม ศึกษาดูงาน มากกว่า เพศหญิง ซึ่งมักเป็นแม่บ้านและผู้ปฏิบัติตาม เพศชายจึงมี ความเข้าใจในแนวคิดการดำเนินงานตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียงมากกว่าเพศหญิง ทำให้มีความคิดเห็นต่อสภาพการณ์ การดำเนินงานวิสาหกิจชุมชนในเขตจังหวัดนครปฐมตามหลัก ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงต่ำกว่าเพศหญิงทุกด้าน

ผู้ที่จบปริญญาตรีมีความคิดเห็นต่อสภาพการณ์การ ดำเนินงานวิสาหกิจชุมชนในเขตจังหวัดนครปฐมตาม หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงต่ำกว่ากลุ่มที่มีคุณวุฒิน้อยกว่า ก็เช่นเดียวกันมีโอกาสในการได้เรียนรู้หลักปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียงจากสถาบันการศึกษาและจากการเรียนรู้ด้วยตนเอง มากกว่าทำให้มีความเข้าใจในแนวคิดการดำเนินงานตามหลัก ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงที่ลึกซึ้งมากกว่ากลุ่มอื่นทำให้มีความ คิดเห็นต่อสภาพการณ์การดำเนินงานวิสาหกิจชุมชนในเขต จังหวัดนครปฐมตามหลักปรัชญาเศรษฐิกิจพอเพียงต่ำกว่ากลุ่ม ที่มีคุณวุฒิการศึกษาน้อยกว่า

ผู้ที่ดำรงตำแหน่งประธานกลุ่มมีความคิดเห็นต่อ สภาพการณ์การดำเนินงานวิสาหกิจชุมชนในเขตจังหวัดนครปฐม ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงสูงกว่ากรรมการบริหารและ สมาชิก อาจเป็นเพราะประธานกลุ่มมีหน้าที่ในการกำหนด เป้าหมายและทิศทางการดำเนินงานของกลุ่มได้รับโอกาสใน การเข้าอบรม ศึกษาดูงานการดำเนินงานกลุ่มวิสาหกิจชุมชน ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงที่จัดขึ้นโดยหน่วยงานภาครัฐ เป็นประจำ ทำให้มีความรู้ความเข้าใจต่อสภาพการณ์ดำเนินงาน ของกลุ่มตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมากกว่ากรรมการ และสมาชิก และรู้ว่าได้นำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ใน กลุ่มอย่างไรบ้าง หากแต่แนวคิดดังกล่าวไม่ได้ถูกถ่ายทอดไปสู่ กรรมการ และสมาชิกให้เข้าใจว่าการดำเนินงานตามหลักปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียงคืออะไร อย่างต่อเนื่อง และกลุ่มได้นำหลักปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียงมาใช้อย่างไรบ้างนับตั้งแต่เริ่มต้นจัดตั้งกลุ่ม จนถึงถึงปัจจุบัน ทำให้กรรมการและสมาชิกกลุ่มมีความเข้าใจใน สภาพการณ์การดำเนินงานวิสาหกิจชุมชนตามหลักปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียงในบางด้านเท่านั้น

ผู้ที่สังกัดวิสาหกิจชุมชนที่มีอายุการจดทะเบียนไม่เกิน 5 ปี มีความคิดเห็นต่อสภาพการณ์การดำเนินงานวิสาหกิจชุมชน ในเขตจังหวัดนครปฐมตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงสูงกว่า กลุ่มที่สังกัดวิสาหกิจชุมชนที่มีอายุการจดทะเบียนมากกว่า $5-10$ ปี อาจเป็นด้วยเหตุผลของการเริ่มต้นก่อตั้งกลุ่มได้ไม่นาน ทำให้ ขาดความรู้ และประสบการณ์ในการดำเนินกิจกรรมตามหลัก ปรัชญาเศรษฐิจิพอเพียงที่ลึกซึ้ง ทำให้เข้าใจว่าได้นำหลักปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียงมาใช้นับตั้งแต่เริ่มต้นจัดตั้งกลุ่มจนถึงการ ดำเนินกิจกรรมของกลุ่มแล้ว

ผู้ที่สังกัดวิสาหกิจชุมชนระดับครอบครัวมีความคิดเห็น ต่อสภาพการณ์การดำเนินงานวิสาหกิจชุมชนในเขตจังหวัดนครปฐม ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงต่ำกว่ากลุ่มที่สังกัดวิสาหกิจ ชุมชนระดับชุมชน และกลุ่มที่สังกัดวิสาหกิจชุมชนระดับเครือข่าย อาจอธิบายได้ว่า การสังกัดวิสาหกิจชุมชนระดับครอบครัวซึ่ง เป็นกิจกรรมที่ดำเนินงานภายในครอบครัว ทำให้ไม่ได้รับโอกาส ในการอบรมแนวคิดปรัชญาเศรษฐิจพอเพียงที่จัดโดยหน่วยงาน ภาครัฐและการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับบุคคลอื่น จึงทราบว่า ตนเองและสมาชิกในครอบครัวยังไม่ได้นำหลักปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียงมาใช้ในการดำเนินงานด้วยความเข้าใจ

## ข้อเสนอแนะที่ได้จากการวิจัย

จากผลการวิจัยนำมาซึ่งข้อเสนอแนะต่อหน่วยงาน ภาครัฐที่เกี่ยวข้องในการเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ ทักษะ ประสบการณ์ดำเนินงานวิสาหกิจชมุชนตามหลักปรัชญา เศรษฐิกิจพอเพียง และโดยเฉพาะอย่างยิ่งการเสริมพลังอำนาจ (empowerment) แรงบันดาลใจ และความสามารถแก่ประธาน และกรรมการบริหารวิสาหกิจชุมชน ในการขับเคลื่อนการดำเนิน งานวิสาหกิจชุมชนตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในเขต จังหวัดนครปฐมพร้อมกัน ดังนี้

1. การพัฒนาความรู้ความเข้าใจในการดำเนินงาน วิสาหกิจชุมชนและการดำเนินชีวิตประจำวัน ตามหลักปรัชญา เศรษฐิกิจพอเพียงแก่ประธาน และกรรมการบริหารอย่างต่อเนื่อง โดยหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ประธานและกรรมการ บริหารวิสาหกิจชุมชนได้ทำหน้าที่ในการถ่ายทอดความรู้และ ประสบการณ์ไปสู่สมาชิก
2. การสร้างเครือข่ายวิสาหกิจชุมชนที่อยู่ในเขตจังหวัด นครปฐมและจังหวัดใกล้เคียงให้มีความเข้มแข็ง และจัดให้มี การเวทีสำหรับการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การถอดบทเรียนความสำเร็จ การจัดทำสื่อและการศึกษาดูงานกลุ่มวิสาหกิจชุมชนที่เป็น แบบอย่างที่ดีเพื่อเรียนรู้แนวคิด กลยุทธ์และเทคนิควิธีการ ดำเนินงานตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงที่เป็นรูปธรรม สามารถนำมาประยุกต์ใช้ได้จริง
3. การฝึกฝนทักษะการสื่อสารแก่ประธาน และ กรรมการบริหารกลุ่มวิสาหกิจชุมชน เพื่อถ่ายทอดแนวคิด สร้างแรงบันดาลใจ เสริมพลังอำนาจ (empowerment) และสร้าง การมีส่วนร่วมมือในการดำเนินงานตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียงไปสู่สมาชิกนำมาสู่การขับเคลื่อนแนวคิดการดำเนินงาน ของกลุ่มให้สอดคล้องกับหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงอย่างต่อเนื่อง เพื่อความเข้มแข็งและความสำเร็จของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนในเขต จังหวัดนครปฐมที่ยั่งยืนต่อไป
4. การจัดทำหลักสูตรและสื่อสำหรับฝึกอบรมสำหรับ สมาชิกวิสาหกิจชุมชนให้เข้าใจแนวคิดหลักปรัชญาเศรษจิจิจอเพียง การประยุกต์ใช้แนวคิดปรัชญาเศรษฐิกิจพอเพียงในชีวิตประจำวัน และการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาเศรษฐิกิจพอเพียงในการดำเนิน งานวิสาหกิจชุมชนที่เป็นรูปธรรม และเข้าใจง่าย โดยหน่วยงาน ภาครัฐ และจัดฝึกอบรมแก่สมาชิกวิสาหกิจชุมชนในเขตจังหวัด นครปฐม พร้อมกันทั้งพื้นที่โดยประสานความร่วมมือระหว่าง บุคลากรของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง อาทิ นักพัฒนาชุมชน ในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบล นักพัฒนาชุมชนในระดับตำบล และ เกษตรตำบล เป็นต้น

## รายการอ้างอิง

กิ่ง จันทร์แฝก. ประธานกลุ่มวิสาหกิจชุมชนดอนสามสิบ, สัมภาษณ์ 13 กรกฎาคม 2554
เขื่อม ปัญญาสีห์. ประธานกลุ่มวิสาหกิจชุมชนออมทรัพย์สหกรณ์ คลองโยง, สัมภาษณ์ 23 กรกฎาคม 2554 นงคราญ กาญจนประเสริฐและคณะ. (2547). การบริหารจัดการ แบบบูรณาการเพื่อพัฒนาอาชีพเชิงวิสาหกิจชุมชน: กรณีศึกษาองค์การบริหารส่วนตำบลมะตูม. ภายใต้ชุดโครงการวิจัยการบูรณาการการบริหาร จัดการงานพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่าง

ยั่งยืนเพื่อแก้ปัญหาความยากจน. มหาวิทยาลัยราชภัฏ พิบูลสงคราม โดยทุนอุดหนุนการวิจัยจากสำนักงาน คณะกรรมการการอุดมศึกษา.
นริศร์ มีเจริญ. (2547). การพัฒนากลุ่มอาชีพด้านเกษตรกรรม ตามกระบวนการวิสาหกิจชุมชน อำเภอกาญจนดิษฐ์ จังหวัดสุราษฎร์ธานี. วิทยานิพนธ์ปริญญาศิลปศาสตร มหาบัณฑิต สาขายุทธศาสตร์การพัฒนา บัณฑิตวิทยาลัย สถาบันราขภัฏสุราษฎร์ธานี.
ประกฤติ เกิดมณี. ประธานกลุ่มวิสาหกิจชุมชนพัฒนายั่งยืน สัมภาษณ์ 17 กรกฎาคม 2554
พิมพิมล แก้วมณี, นัทธมน ธีรสกุล อารี วิบูลย์พงศ์ และทรงศักดิ์ ศรีบุญจิตต์. (2549). เศรษฐกิจพอเพียง: หลักการ กับความเข้าใจของวิสาหกิจชุมชนเกษตร. ในรายงาน การประชุมวิชาการ ศวก. เข้าถึงเมื่อ 10 เมษายน 2554 สืบค้นข้อมูลจาก http://www.ecba.tsu.ac.th/ web/th/ecbankm/kmdl.asp
สุวกิจ ศรีปัดถา. (2549). ระดับความเป็นไปได้ในการประยุกต์ หลักการจัดการมุรกิจตามแนวพระราขดำริเศรษฐกิจ พอเพียงกับวิสาหกิจชุมชน. บทความวิจัยตีพิมพ์ ในวารสารคณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัย มหาสารคาม ปีที่ 2 ฉบับที่ 4 ภาคเรียนที่ $2 / 2549$ หน้า 110-124.
ศิริมา เพ็งนรพัฒน์, เกษตรจังหวัดนครปฐูม, สัมภาษณ์ ในการประชุมภาคีนครปฐมจับมือยกระดับ ศักยภาพวิสาหกิจชุมชน สัมภาษณ์โดย อริย์ธัช พรอัศวโยธิน และ พรเพ็ญ หลิมสัมพันธ์. เข้าถึงเมื่อ 11 เมษายายน 2554 สืบค้นจาก http://wuw.oknation.net/blog/print.php?id=444974
สุรัสวดี ห้วยกรดวัฒนา. ประธานกลุ่มวิสาหกิจชุมชนน้ำดื่ม บ้านหลวงรวมใจพัฒนาและกลุ่มดอกไม้ จันทน์พวงหรีด บ้านหลวงพัฒนา, สัมภาษณ์ 11 กรกฎาคม 2554


## >> ดร.สุชาดา แสงดวงดี

สำเร็จการศึกษา ปริญญาเอก นิเทศศาสตรดุษฎีบัณฑิต (นศ.ด.) สาขานิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย ปริญญาโท นิเทศศาสตรมหาบัณฑิต (นศ.ม.) สาขาการสื่อสารมวลชน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี อักษรศาสตรบัณฑิต (อ.บ.) สาขาภาษาอังกฤษ มหาวิทยาลัยศิลปากร

ประสบการณ์ทำงาน ปัจจุบัน อาจารย์ประจำ โปรแกรมวิชานิเทศศาสตร์ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม


## >> ผู้ข่วยศาสตราจารย์ ดร.เยาวภา บัวเวข

สำเร็จการศึกษา ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (ปร.ด.) สาขาบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยศิลปากร ปริญญาโท นิเทศศาสตรมหาบัณฑิต (นศ.ม.) สาขาการประชาสัมพันธ์ มหาวิทยาลัยสยาม ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (ศศ.บ.) สาขาการจัดการทั่วไป วิทยาลัยครูนครปรูม

ประสบการณ์ทำงาน ปัจจุบัน ประธานโปรแกรมวิชานิเทศศาสตร์ และเลขานุการคณะกรรมการส่งเสริม กิจการมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราขภัฏนครปฐม


## >> ดร.มาริษา สุจิตวนิช

สำเร็จการศึกษา ปริญญาเอก การจัดการดุษฎีบัณฑิต (กศ.ด.) สาขาการจัดการการสื่อสาร มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต ปริญญาโท นิเทศศาสตรมหาบัณฑิต (นศ.ม.) สาขาการประชาสัมพันธ์ มหาวิทยาลัยสยาม ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (ศศ.บ.) สาขาภาษาอังกฤษสื่อสารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสยาม

ประสบการณ์ทำงาน ปัจจุบัน ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยคณบดีคณะวิทยาการจัดการ และเลขานุการ โปรแกรมวิชานิเทศศาสตร์ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราขภัฏนครปฐม

