

นวัตกรรมการบริหารการคลังท้องถิ่นของ  
เทศบาลนครนครปฐม

The Innovation in Local Administration of  
Nakhon Pathom Municipality



อาจารย์ ดร. ธิดารัตน์ สืบญาติ

# ที่มาและความสำคัญของปัญหา



- ประเทศไทยได้เริ่มมีการกระจายอำนาจที่เห็นได้อย่างชัดเจน
- ระยะเวลาเปลี่ยนผ่านของนโยบายพบว่า ยังมีปัญหาทั้งในทางนโยบายและทางปฏิบัติ
- ส่วนใหญ่เป็นปัญหาในการกระจายอำนาจภารกิจหน้าที่ คนและงบประมาณ
- ปัจจัยสำคัญที่สุดประการหนึ่งคือ งบประมาณหรือการกระจายอำนาจทางการคลัง (Fiscal Decentralization) ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อปท.)

# ที่มาและความสำคัญของปัญหา

- ในรัฐธรรมนูญฉบับปี 2550
- มาตรา 281-290 นั้นได้มีการเปิดช่องว่างให้ประชาชนสามารถตรวจสอบการบริหารต่างๆ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมากขึ้น
- เพื่อเป็นการสร้างความเสมอภาคของประชาชนที่จะได้รับในการบริหารนโยบายด้านต่างๆ โดยเฉพาะการบริหารการคลัง



# ที่มาและความสำคัญของปัญหา

- (พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 2), 2550) ปัจจุบันการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้ดำเนินการตามอำนาจหน้าที่และภารกิจที่ได้รับการถ่ายโอนตลอด
- กำหนดเป้าหมายในอันที่จะเพิ่มสัดส่วนรายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ให้ได้รับรายได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 35
- การปกครองท้องถิ่นไม่มีอิสระในการปกครองตนเอง และประชาชนในท้องถิ่นไม่สามารถเข้าไปมีส่วนร่วมในการปกครองตนเองได้

# ที่มาและความสำคัญของปัญหา

1) ปัญหาด้านรูปแบบและโครงสร้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

2) ปัญหาด้านอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

# ที่มาและความสำคัญของปัญหา

3) ปัญหาด้านการกำกับดูแลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

4) ปัญหาด้านการคลังและงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

5) ปัญหาด้านการบริหารงานบุคคลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

# ที่มาและความสำคัญของปัญหา

- ปัญหาด้านการคลังและงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- รัฐบาลควรให้ความสำคัญกับการทำงานขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่นที่จำเป็นต้องมี**งบประมาณเป็นของตนเอง**
- การบริหารงบประมาณเป็นหัวใจที่สำคัญของการบริหารงานของท้องถิ่น ฝ่ายบริหารขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่นมีหน้าที่**ต้องเสนอข้อบัญญัติงบประมาณ ต่อสภาท้องถิ่นเพื่อขอความเห็นชอบ**



# ที่มาและความสำคัญของปัญหา

- การสร้างนวัตกรรมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อลดปัญหาของการกระจายรายได้ทางการคลังท้องถิ่นในประเทศไทย
- จัดบริการสาธารณะรูปแบบใหม่ หรือการปรับปรุงบริการให้ตอบสนองประชาชนอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ





# ที่มาและความสำคัญของปัญหา

- ผู้บริหารขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่นอยู่ในฐานะเช่นเดียวกัน คือ คิดค้นนโยบายหรือโครงการใหม่ ที่เกิดประโยชน์ต่อสาธารณชนในทางใดทางหนึ่ง
- การปรับปรุงคุณภาพสิ่งแวดล้อมในเขตเมือง
- การส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมประจำถิ่นให้เกิดความสำนึกและความภาคภูมิใจร่วมกันมาตการส่งเสริมการท่องเที่ยว



# ที่มาและความสำคัญของปัญหา

- ผู้วิจัยได้พิจารณาถึงประเด็นปัญหานวัตกรรมในการบริหารการคลังท้องถิ่นว่าเทศบาลนครปฐมมีการจัดสรรเงินจากรัฐบาลในการแก้ไขปัญหาการกระจายรายได้ของท้องถิ่นอย่างไร และสร้างนวัตกรรมใหม่ให้แก่ท้องถิ่นอะไรบ้าง
- ตลอดจนมีมาตรการใดในการสร้างรายได้ให้กับประชาชนในท้องถิ่น เพื่อนำผลการวิจัยที่ได้ไปพัฒนาและต่อยอดนวัตกรรมการบริหารการคลังท้องถิ่นให้เกิดประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- แนวทางการพัฒนาสำหรับนักบริหารท้องถิ่นของไทยอย่างยั่งยืน

# วัตถุประสงค์ในการศึกษา

1. เพื่อศึกษาข้อมูลนวัตกรรมในการบริหารการคลังท้องถิ่น  
ของเทศบาลนครนครปฐม
2. เพื่อศึกษาระบบการบริหารจัดสรรงบประมาณท้องถิ่น  
ของเทศบาลนครนครปฐม
3. เพื่อศึกษามาตรการนวัตกรรมในการสร้างรายได้ท้องถิ่น  
ของประชาชนในเทศบาลนครนครปฐม

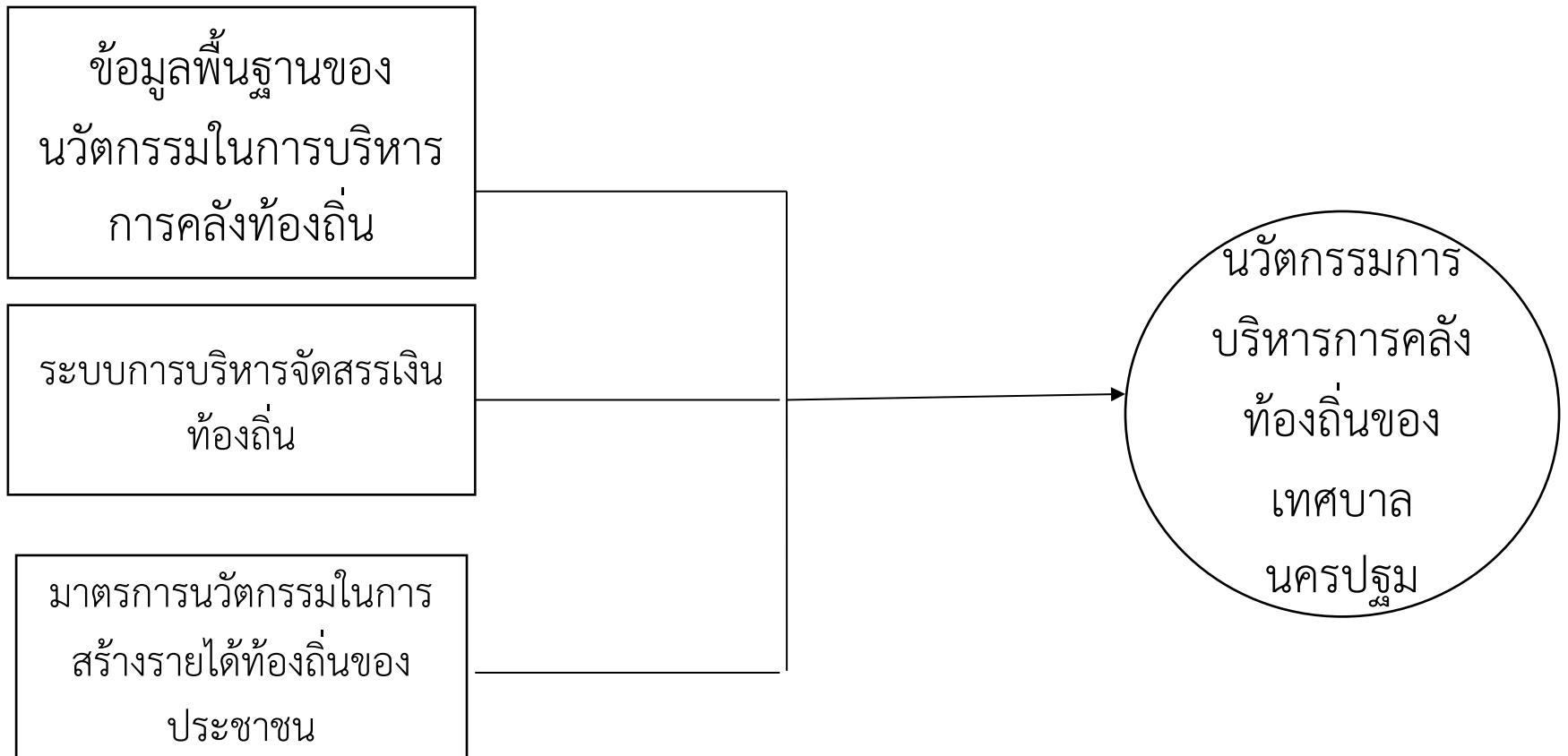
# การทบทวนวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้องที่ผู้วิจัยได้ทำการค้นคว้าดังต่อไปนี้

- 1. แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับรายจ่ายสาธารณะ
- 2. แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรม



# กรอบแนวคิด



# วิธีดำเนินการวิจัย

- การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) โดยแบ่งเป็น 3 ขั้นตอนประกอบด้วย
- 1. ศึกษาข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลนครนครปฐมเป็นการสัมภาษณ์แบบเชิงลึก (In-depth Interview) โดยสัมภาษณ์นายกเทศมนตรีเทศบาลนครนครปฐม จำนวน 1 คน และรองนายกเทศมนตรีเทศบาลนครนครปฐมจำนวน 4 คนที่มีส่วนร่วมในการสร้างนวัตกรรมของการบริหารการคลังในท้องถิ่น มีประเด็นที่สำคัญดังนี้
  - 1.1 แนวทางการบริหารงานของเทศบาลนครนครปฐม
  - 1.2 การสร้างนวัตกรรมการบริหารการคลังท้องถิ่นภายในเทศบาลนครนครปฐม
  - 1.3 การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลของเทศบาลนครนครปฐม
  - 1.4 การบริหารงานของเทศบาลนครนครปฐมเพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันในสังคม
  - 1.5 ประสิทธิภาพการบริหารงานที่ประสบความสำเร็จในการบริหารนวัตกรรมการคลังท้องถิ่นของเทศบาลนครนครปฐม
  - 1.6 เทศบาลนครนครปฐมมีการใช้สารสนเทศหรือนวัตกรรมใหม่ในการดำเนินงานเพื่อให้ประสบความสำเร็จและตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างทั่วถึง

# วิธีดำเนินการวิจัย

- 2. ศึกษากระบวนการบริหารจัดการจัดสรรงบประมาณท้องถิ่นของเทศบาลนครนครปฐม โดยการสัมภาษณ์แบบเชิงลึก (**In-depth Interview**) กับผู้อำนวยการสำนักการคลังและพนักงานในสำนักการคลังเทศบาลนครนครปฐมจำนวน 5 คน
- 3. ศึกษามาตรการนวัตกรรมในการสร้างรายได้ท้องถิ่นของประชาชนในเทศบาลนครนครปฐม โดยการสัมภาษณ์แบบการสนทนากลุ่ม (**Focus Group**)
  - ปลัดเทศบาลเทศบาลนครนครปฐม จำนวน 1 คน
  - รองปลัดและพนักงานในสำนักปลัดเทศบาลนครนครปฐม จำนวน 12 คน

# ผลการวิจัย

ข้อมูลนวัตกรรมในการบริหารการคลังท้องถิ่นของเทศบาลนครนครปฐม

แนวทางการบริหารงานของเทศบาลนครนครปฐม ผู้วิจัยได้ทำการสัมภาษณ์ผู้บริหารของเทศบาลนครนครปฐม แบบเจาะลึก

จากการศึกษาพบว่า เทศบาลนครนครปฐมมีการพัฒนาเป็นเมืองเศรษฐกิจ โดยมีอาณาเขตติดกับจังหวัดกรุงเทพมหานคร

การพัฒนาของเมืองจะได้รับผลประโยชน์จากจังหวัดกรุงเทพมหานครได้อย่างรวดเร็ว เป็นเมืองที่ตั้งอยู่กลางสถานศึกษา มีพระราชวังสนามจันทร์ และองค์พระปฐมเจดีย์เทศบาลนครนครปฐม

เป็นแหล่งการเรียนรู้และการศึกษาอย่างมีคุณภาพ ประกอบทั้งเป็นแหล่งค้าขายได้อย่างมีประสิทธิภาพ (นายกเทศมนตรีเทศบาลนครนครปฐม และรองนายกเทศมนตรีเทศบาลนครปฐม, 2560)



# ผลการวิจัย

- ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการ (พ.ศ. 2558 - 2563) ประกอบด้วย **6** ยุทธศาสตร์ ดังนี้
- 1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการ
- 2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการ
- 3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการ
- 4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการ
- 5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการ
- 6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการ

# ผลการวิจัย



- 1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและชุมชน พบว่า เทศบาลนครปฐมมีการเสริมสร้างคุณธรรม และความสามัคคีของประชาชน โดยมีการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดอย่างจริงจัง
- 2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา พบว่า เทศบาลได้พัฒนาและส่งเสริมการศึกษาให้ได้มาตรฐาน โดยเน้นความรู้คู่คุณธรรม และสร้างความร่วมมือและเครือข่ายในการพัฒนาการศึกษารองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ซึ่งเป็นการยกระดับองค์ความรู้ให้เข้ามีมาตรฐานสากลมากขึ้น

# ผลการวิจัย

- 3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริการสาธารณะ พบว่าเทศบาลนคร นครปฐมได้พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานให้มีมาตรฐานและครอบคลุม ทุกพื้นที่ เช่น
  - การพัฒนาระบบป้องกันน้ำท่วม และการพัฒนาระบบบำบัดน้ำเสีย เป็นต้น
- 4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม พบว่า เทศบาลมีการรักษามาตรฐานอาหารและบริการให้ถูกสุขลักษณะ อีกทั้งการพัฒนากิจการปัญหาสิ่งแวดล้อม โดยการมีส่วนร่วมของ ทุกภาคส่วนและปลูกฝังจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมให้กับประชาชน

# ผลการวิจัย

- 5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ พบว่า **เทศบาลได้เป็นส่งเสริมอาชีพและเพิ่มรายได้ให้ประชาชน** โดยผ่านการพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง การบริหารการคลังเชิงรุก และการบริการจัดการด้านระบบสื่อสารทางการเงิน เป็นต้น
- 6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารและพัฒนาองค์กร **เทศบาลได้สร้างความโปร่งใส เป็นธรรม และเกิดความคุ้มค่า**โดยมีการอบรมบุคลากรอย่างต่อเนื่อง



# ผลการวิจัย

- เทศบาลนครปฐมนั้นมีการพัฒนานวัตกรรมอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถปรับตัวเข้ากับสภาพเศรษฐกิจของสังคมได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- โดยการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลนครปฐม (พ.ศ. 2558 - 2563)
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจได้มุ่งเน้นพัฒนา ส่งเสริม การบริหารการค้าคลังเชิงรุก และการบริการจัดการด้านระบบสื่อสารทางการเงินอย่างป็นรูปธรรมมากขึ้น



# ผลการวิจัย



- การสร้างนวัตกรรมการบริหารการคลังท้องถิ่นภายในเทศบาลนคร นครปฐม จากการศึกษา พบว่า
- ความหลากหลายของเทคโนโลยีในปัจจุบันนี้ ทำให้มีการติดต่อ ประสานงานแจ้งปัญหาผ่านเทคโนโลยีการสื่อสารมากขึ้น เช่น
  - การโทรศัพท์แจ้งเหตุต่างๆ และการติดต่อผ่านแอปพลิเคชัน (Application) หรือโซเชียลมีเดีย (Social media)
  - เทศบาลได้จัดทำหน่วยรับเรื่องร้องทุกข์ และเทศบาลยังมีเฟสบุ๊ก (Facebook) หรือแฟนเพจ (Fan page)
  - การแก้ไขปัญหาขยะที่เกิดขึ้น มีการสร้างกลุ่มไลน์ (Line group) ให้ทราบถึงปัญหาต่างๆ ผ่านกลุ่มเครือข่ายอาสาสมัคร (อสม.)

# ผลการวิจัย

- การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) ของเทศบาลนครนครปฐม
- ปัจจัยที่จะนำไปสู่ความสำเร็จของการกำหนดนโยบายต่างๆ
- การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผ่านการกระจายอำนาจ



# ผลการวิจัย

- การบริหารงานของเทศบาลนครนครปฐมเพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันในสังคม จากการศึกษาชั้นได้ใช้หลักธรรมาภิบาล ประกอบกับการกำหนดนโยบายในการบริหารงานในเทศบาล พบว่านโยบายหลักของนายกเทศมนตรีนครปฐม 9 ด้าน ประกอบด้วย
  1. นโยบายด้านการศึกษา
  2. นโยบายด้านการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
  3. นโยบายด้านสังคมและชุมชน
  4. นโยบายด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน





# ผลการวิจัย

- 5. นโยบายด้านโครงสร้างพื้นฐาน การจราจร และภูมิทัศน์เมือง
- 6. นโยบายด้านกีฬา
- 7. นโยบายด้านศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม
- 8. นโยบายด้านการท่องเที่ยว
- 9. นโยบายด้านการพัฒนาบุคลากรและการบริการประชาชน



# ผลการวิจัย

- เทศบาลนครนครปฐมมีการใช้สารสนเทศหรือนวัตกรรมใหม่ในการดำเนินงานเพื่อให้ประสบความสำเร็จและตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างทั่วถึง
- จากการศึกษาพบว่า เทศบาลนครนครปฐมมีการใช้สารสนเทศหรือนวัตกรรมใหม่ในการดำเนินงานเพื่อให้ประสบความสำเร็จและตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างทั่วถึง ผ่านการประชาสัมพันธ์ต่างๆ



# ระบบการบริหารจัดสรรงบประมาณท้องถิ่นของเทศบาลนครนครปฐม

รายรับ	รับจริง ปีพ.ศ. 2557 (บาท)	รับจริง ปีพ.ศ. 2558 (บาท)	รับจริง ปีพ.ศ. 2559 (บาท)
รายรับรวม	835,998,469.69	977,780,754.59	916,939,561.16
ก. รายได้ภาษีอากร	115,302,367.45	118,105,943.83	119,263,651.16
1. หมวดภาษีอากร	72,712,055.25	71,706,686.06	77,851,427.27
2. หมวดค่าธรรมเนียม ค่าปรับ และ ใบอนุญาต	8,729,612.01	15,636,064.80	13,422,705.73
3. หมวดรายได้จากทรัพย์สิน	22,200,031.79	19,662,167.62	18,137,436.92
4. หมวดรายได้จากสาธารณูปโภค และ การพาณิชย์	9,912,463.30	8,658,747.35	8,779,898.24
5. หมวดรายได้เบ็ดเตล็ด	1,424,205.10	1,481,628.00	538,283.00
6. หมวดรายได้จากทุน	324,000.00	960,650.00	538,900.00
ข. รายได้ที่รัฐบาลเก็บและจัดสรรให้ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	281,196,540.66	324,043,785.56	304,329,745.60
1. หมวดภาษีจัดสรร	281,196,540.66	324,043,785.56	304,329,745.60
รายรับ	รับจริง ปีพ.ศ. 2557 (บาท)	รับจริง ปีพ.ศ. 2558 (บาท)	รับจริง ปีพ.ศ. 2559 (บาท)
ค. รายได้ที่รัฐบาลอุดหนุนให้องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น	439,499,561.58	535,631,025.20	493,346,164.40
1. เงินอุดหนุนทั่วไป	293,545,510.00	339,904,919.00	362,459,672.00
2. เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ	145,954,051.58	195,726,106.20	130,886,492.40

# มาตรการนวัตกรรมในการสร้างรายได้ท้องถิ่นของ ประชาชนในเทศบาลนครนครปฐม

- จาก**การสัมภาษณ์ผู้บริหารแบบเจาะลึก** พบว่า
- นวัตกรรมด้านการคลังท้องถิ่นและด้านการบริหารจัดการมีที่มาจากการริเริ่มของผู้บริหารหรือของพนักงานท้องถิ่นเป็นหลัก
- การริเริ่มนวัตกรรมได้รับแรงผลักดันมาจากปัญหาการขาดประสิทธิภาพทางการบริหาร ข้อจำกัดด้านทรัพยากร ซึ่งเทศบาลนครนครปฐมควรมีการเสริมสร้างอาชีพให้กับชุมชน
- เทศบาลควรเน้นผลผลิตที่เป็นสิ่งใหม่และมีความยั่งยืนให้แก่ท้องถิ่น (ปลัดเทศบาลเทศบาลนครนครปฐม รองปลัดเทศบาลและพนักงานในสำนักปลัดเทศบาลนครนครปฐม, 2560)

# สรุป



- เทศบาลนครนครปฐมนั้น มีสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยต่อการสร้างนวัตกรรม
- เนื่องจากจังหวัดนครปฐมเป็นจังหวัดขนาดใหญ่ และมีการแลกเปลี่ยนทางเศรษฐกิจและวัฒนธรรมกับแต่ละจังหวัด
- มีการสร้างนวัตกรรมผ่านเทคโนโลยีผ่านการสื่อสารที่ทันสมัย
  - การสร้างแฟนเพจ (Fan page) ในการรับแจ้งและบริการให้กับประชาชน และ
  - การสร้างกลุ่มไลน์ (Line Group) ในการแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างเทศบาลกับประชาชน

# อภิปรายผล

- นวัตกรรมด้านการบริหารการคลังท้องถิ่นในปัจจุบันของประเทศไทยนั้นได้พบ
- ปัญหาด้านการกระจายอำนาจจากส่วนกลางลงมาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทำให้เกิดความไม่เป็นธรรมขึ้นในชุมชนสร้างปัญหาการบริหารจัดเก็บภาษีท้องถิ่นที่ขาดประสิทธิภาพตามมา
- องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ไดริเริ่มนวัตกรรมด้านการจัดเก็บภาษี ได้ประสบปัญหาการขาดฐานข้อมูลรายชื่อผู้มีหน้าที่เสียภาษีที่สมบูรณ์ และถูกต้องเป็นปัจจุบัน ส่งผลให้ท้องถิ่นไม่สามารถจัดเก็บภาษีได้มีประสิทธิภาพ



# อภิปรายผล

- 1) รัฐบาลต้องให้ความสำคัญกับการกระจายอำนาจให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- 2) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ริเริ่มนวัตกรรมในการจัดเก็บรายได้ จะต้องมีการพัฒนาระบบฐานข้อมูลผู้เสียภาษีท้องถิ่นแต่ละประเภท
- 3) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องดำเนินการสำรวจและจัดทำแผนที่ภาษี
  - ประชาสัมพันธ์แก่ประชาชนเพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจในการเสียภาษีท้องถิ่นผ่านเวทีประชาคมหรือผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ต่างๆ ฯลฯ เป็นต้น

# อภิปรายผล

- มาตรการนวัตกรรมในการสร้างรายได้ท้องถิ่นของประชาชนในเทศบาลนครปฐม มีความสอดคล้องกับงานวิจัยของ วีระศักดิ์ เครือเทพ (2554) ที่ได้ศึกษาเรื่อง ความท้าทายในการจัดงบประมาณรายจ่ายและการจัดหารายได้ของเทศบาล ผลงานวิจัยพบว่า
- รัฐบาลจะต้องให้ความสำคัญกับการดำเนินการในด้านสังคมและช่วยเหลือประชาชนกลุ่มผู้ด้อยโอกาสทางเศรษฐกิจ และเพิ่มขีดความสามารถในการพึ่งพาตนเองทางการคลังให้มากขึ้น
- ปรับลดงบประมาณรายจ่ายที่จัดสรรให้แก่แผนงานด้านบริหารทั่วไปลงได้นั้น จะทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีงบประมาณสำหรับการบริหารและดูแลประชาชนได้เพิ่มขึ้น



# อภิปรายผล

- สอดคล้องกับงานวิจัยของ Mochida (2008) ที่ได้ศึกษาเรื่อง **Fiscal Decentralization and Local Public Finance in Japan** ผลงานวิจัยพบว่า
- บทบาทควบคุมการกระจายรายได้ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ระหว่างคนรวยและคนจนไม่มีความแตกต่างกันมากนัก
- ในบริบทของการกระจายอำนาจจากรัฐบาล และมอบหมายให้คณะกรรมการกระจายอำนาจให้แก่ท้องถิ่น ที่ทำหน้าที่จัดสรรเงินอุดหนุนเพื่อความเสมอภาค



# ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งนี้

## ด้านนโยบาย

- 1. รัฐบาลควรกระตุ้น สร้าง และส่งเสริม นโยบายด้านนวัตกรรม การคลังท้องถิ่นให้มากขึ้น
- 2. รัฐบาลควรส่งเสริม นวัตกรรมในการสร้างรายได้ของท้องถิ่นผ่านการสนับสนุน และให้องค์ความรู้ เช่น การให้สินเชื่อการส่งออกสินค้าที่ถูกกฎหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นต้น

## ด้านปฏิบัติ

- 1. รัฐบาลควรมีการประสานงานอย่างต่อเนื่อง และมีการตรวจสอบความถูกต้องของ นวัตกรรม เพื่อให้นโยบายได้รับการประเมินผลนโยบายสาธารณะได้อย่างสมบูรณ์
- 2. เทศบาลนครนครปฐมควรมีการจัดลำดับความสำคัญให้กับการบริหารการคลังท้องถิ่น เพื่อให้เกิดนวัตกรรมที่สามารถนำไปประยุกต์ให้กับนโยบายได้อย่างมีประสิทธิภาพ



**THANK YOU  
FOR  
YOUR  
ATTENTION!  
ANY QUESTIONS?**